



## Curriculum Vitae Europass



### Informazioni personali

Cognome(i) / Nome(i) **Del Corso Michele**  
Indirizzo(i) Via Verdi 34 Livorno  
Telefono(i) 0586 /242673  
E-mail m.delcorso@asa.livorno.it  
  
Cittadinanza Italiana  
  
Data di nascita 20/06/64  
  
Sesso maschile

### Esperienza professionale

Date	Dal 1/09/1991 al 2/11/1993
Lavoro o posizione ricoperti	Borsa di studio
Principali attività e responsabilità	Studi e analisi di supporto alla redazione del Piano Territoriale di Coordinamento della Provincia
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Provincia di Pisa -sede
Tipo di attività o settore	Pianificazione del Territorio/PTC
Date	Dal 2/11/93 al 31/12/2008
Lavoro o posizione ricoperti	Da tecnico addetto alla progettazione/gestione sino al ruolo di Dirigente del Servizio Reti Tecnologiche
Principali attività e responsabilità	Direzione area infrastrutture a rete acqua/gas/ fognature dei comuni dell'ATO 5 e di manutenzione delle strade del Comune di Livorno
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ASA spa - Via del Gazometro 9 Livorno
Tipo di attività o settore	Servizi pubblici – multi utility
Date	Dal 1/09/2009 al 31/12/2010

Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente tecnico società ingegneria
Principali attività e responsabilità	Sviluppo di un modello innovativo di Ingegneria Gestionale – ruolo di Amministratore Delegato della società partecipata Sistemi Integrati srl
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Sintesis Via M.L. King n° 19
Tipo di attività o settore	Servizi di ingegneria
Date	Dal 1/01/2011 al 31/12/2013
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente tecnico società servizi (fatturato annuo 5.000 k€) – ruolo di Direttore e Amministratore Delegato
Principali attività e responsabilità	Direzione societaria, strategie e sviluppo del business
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Sistemi Integrati srl
Tipo di attività o settore	Global Service e facility management – energie rinnovabili
Date	Dal 1 01/01/2014
Lavoro o posizione ricoperti	Dirigente tecnico responsabile dei settori ambiente, reti fognarie e depurazione e dal 2019 anche del settore progetti speciali ed innovazione
Principali attività e responsabilità	<p>responsabile gestione e implementazione delle reti fognature, depurazione ed ambiente dei comuni dell'ATO 5</p> <p>ha rivestito il ruolo di Amministratore Unico della società controllata di ASA - Cornia Manutenzioni operante nel campo delle manutenzioni e lavori sui servizi a rete per conto di ASA (4.500 k€/anno)</p> <p>riveste oggi il ruolo di Presidente del Consorzio Pubblico/Privato ARETUSA impianto di produzione di acque industriali per lo stabilimento Solvay di Rosignano.</p> <p>ha le deleghe per procura notarile del datore di lavoro su ambiente e sicurezza della propria filiera e ha sotto la propria competenza dirigenziale anche il settore Progetti Speciali ed Innovazione;</p> <p>frequentemente ha svolto il ruolo di RUP in fase di esecuzione degli appalti delle opere di ASA del proprio ambito di competenza , e il ruolo di presidente/membro delle Commissioni Giudicatrici degli appalti di infrastrutture del SII .</p>
Nome e indirizzo del datore di lavoro	ASA spa - Via del Gazometro 9 Livorno
Tipo di attività o settore	Servizi pubblici

## Istruzione e formazione

Date	1991
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Laurea ingegneria civile</b>
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Tecniche di progettazione e gestione servizi tecnologici, specializzazione in indirizzo idraulico ed ambientale
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università Studi Pisa – facoltà di ingegneria
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Laurea votazione 110/110 e lode – abilitazione all'esercizio della professione e iscrizione all'ordine degli ingegneri della provincia di Livorno al n° 1292 nella SEZ. A settori Civile Ambientale, Industriale e dell'Informazione dal 16/07/1991.

Date	08/06/2009
Titolo della qualifica rilasciata	<b>Master Governance Politica</b>
Principali tematiche/competenza professionali possedute	Corso di specializzazione aziendale in evoluzione del legame relazionale, professionale e delle attitudini decisionali nelle transazioni di ruolo e guida dell'impresa
Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione	Università degli studi di Pisa - Facoltà di Scienze Politiche
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	Master post-laurea

## Capacità e competenze personali

Madrelingua(e) **Italiano**

Altra(e) lingua(e) **Vedi griglia di valutazione in ultima pagina**

Autovalutazione

*Livello europeo (\*)*

**Inglese**

**Spagnolo**

Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
	B1		B2		B1		B1		B1
	A1		A1		A1		A1		A1

(\*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

Capacità e competenze sociali  
Le capacità e le competenze sociali sono di buon livello grazie alle attività svolte nel contesto dell'esperienza lavorativa pluriennale dei servizi pubblici e privati

Capacità e competenze organizzative	Sviluppate a buoni livelli per l'assunzione di ruoli di responsabile dei servizi operativi e gestionali, con guida ed organizzazione di strutture aziendali complesse, dotate di personale tecnico, amministrativo ed operativo specializzato. Ha sviluppato anche competenze nella governance societaria, ricoprendo ruoli di direttore e di amministratore.
Capacità e competenze tecniche	Sviluppate nella sfera dell'ingegneria civile, idraulica ed ambientale, acquisite sia per formazione sia per esperienza lavorativa diretta con assunzione di ruoli di progettista, direttore dei lavori, collaudatore, coordinatore per la sicurezza in fase di progettazione e di esecuzione, e responsabile del procedimento nella realizzazione di opere pubbliche. In ambito privato ha acquisito competenze tecniche nei servizi di global service delle manutenzioni, nel facility management e nell'ingegneria gestionale.
Capacità e competenze informatiche	Buone, in relazione all'utilizzo pratico di HW e SW nel contesto delle proprie attività lavorative. Capacità di contribuire all'analisi e allo sviluppo delle architetture di sistemi informatici applicati ai servizi gestionali, soprattutto nei campi dell'Asset Management, del Work Force Management e dei sistemi informatici territoriali SIT.
Capacità e competenze artistiche	Sufficienti, relative al proprio bagaglio culturale.
Altre capacità, competenze e ruoli	<p>Sono possedute capacità relazionali spinte e di tipo manageriale, queste ultime maturate anche nel contesto dell'assunzione di ruoli di dirigente e di amministratore per società di ingegneria e di servizi alle imprese. Possiede una elevata competenza in ambito ambientale e sull'economia circolare, avendo collaborato in modo attivo con vari ruoli a numerosi progetti a livello regionale, nazionale ed internazionale (progetti LIFE, ITERREG, H2020...) .</p> <p>E' membro designato di ASA presso UTILITALIA nella commissione tecnica sulle acque reflue e rifiuti.</p> <p>Ha una pluriennale esperienza nel campo della pianificazione urbanistica nel settore di riferimento delle infrastrutture, avendo partecipato a vari livelli ai tavoli di coordinamento istituzionali e avendo contribuito alla redazione di pareri, contributi e convenzioni pubbliche per molti comuni del proprio Ambito Territoriale ed in particolare per le nuove e recenti revisioni delle previsioni urbanistiche dei Comuni e dei Porti di Livorno e Piombino.</p> <p>Ha lavorato nel campo delle energie rinnovabili e coordinato istanze con il GSE per il riconoscimento degli incentivi pubblici</p> <p>Svolge un ruolo attivo presso il Consiglio Nazionale degli Ingegneri, essendo stato designato quale componente i Consigli di disciplina territoriale dell'Ordine degli Ingegneri della provincia di Livorno .</p> <p>Ha maturato nel corso della propria carriera lavorativa, grazie anche alla assunzione di ruoli di amministratore nella governance societaria, capacità e competenze nel campo dell'economia e della finanza , capacità di elaborare piani d'impresa, business plan, programmi di sviluppo e riassetto societario, bilanci civilistici, rapporti con gli istituti bancari, società finanziarie, con esperienza anche diretta del project financing e del sistema delle regole e di gestione delle concessioni pubbliche.</p>



Oltre a numerosi corsi tecnici specialistici ha svolto i seguenti principali corsi di formazione:

- 2018 corso di formazione “fanghi” – produzione, utilizzo, disciplina e controlli - TuttoAmbiente - ASS.IEA associazione Italiana Esperti Ambientali
- 2018 Corso “ La Sicurezza in ASA spa” valido per le ore di aggiornamento quinquennale obbligatorie ai sensi del D.LGS. 81/2008 – Ti-Forma
- 2017 Seminario "BENCHMARKING dei Gestori Idrici italiani: profili economico-tecnici"
- 2017 Integrazione ed ammodernamento di depuratori esistenti per l'efficienza energetica e l'economia circolare O. Ingegneri di Livorno ( 3 crediti formativi)
- 2017 Organizzazione dei flussi informativi aziendali; miglioramento ed efficientam. dei canali comunicaz. Delle strategie e decisioni aziendali.
- 2017 principali processi di trattamento dei fanghi di depurazione – Ordine degli Ingegneri Livorno ( 4 crediti formativi)
- 2016 Corso di aggiornamento per coordinatore della sicurezza in fase di progettazione ed esecuzione, ai sensi del D. Lgs. 81/2008 e s.m.i. Titolo IV, All. XIV
- 2016 Novità normative ed operative introdotte dal **D. Lgs. n. 50/2016 Codice degli Appalti**" – Ordine Ingegneri di Livorno ( 4 crediti formativi)
- 2016 Comunicazione e cambiamento 2.0: follow up formativo su leadership, motivazione e cambiamento.
- 2016 **La Gestione del Rischio** per l'Alta Direzione - RINA ACADEMY
- 2016 Tecnologie per il trattamento delle acque con UV, Ozono e MBR – Ordine degli Ingegneri di Livorno ( 4 crediti formativi)
- 2015 **Gli elenchi operatori economici delle Stazioni appaltanti nei settori speciali**. L'affidamento dei servizi di ingegneria" Ordine Ingegneri di Livorno ( 4 crediti formativi)
- 2015 Seminario tecnico "La normativa in materia di sicurezza sul lavoro, uniformare i comportamenti aziendali in materia di sicurezza" Ordine Ingegneri di Livorno ( 4 crediti formativi)
- 2015 **Change Management**: competenze per affrontare le criticità del cambiamento ( 24 ore) - TIFORMA - Fondirigenti
- 2014 Corso ai Dirigenti e Responsabili **Comportamento del Leader e motivazione del team** , codice progetto Fondirigenti FDIR 7107, sede LI, n. 5 edizioni da gennaio a maggio 2014 (**40 ore**).
- 2013 Formazione di base per i dirigenti: la sicurezza nei luoghi di lavoro , progetto finanziato Fondirigenti FDIR 18300509
- 2013 Formazione di base per i dirigenti: in 4 moduli da 4 ore: la sicurezza nei luoghi di lavoro , progetto finanziato
- 2009 **Modello di organizzazione e gestione D.Lgs. 231/2001** adottato da ASA SpA.
- 2006 Formazione per Dirigenti come leggere e interpretare gli indici di bilancio
- 2004 **SA 8000** - Il sistema etico di impresa
- 2004 **Regole di Governance nelle Società Miste**
- 2003 Gestione per obiettivi nelle Aziende di servizi
- 2002 LIBERALIZZAZIONE DEL MERCATO GAS
- 1998 GESTIONE PER OBIETTIVI
- 1998 **controllo di gestione**: modulo direzione tecnica
- 1996 CORSO SU FONDAMENTI DI INFORMATICA DI PERFEZIONAMENTO-